



מדינת ישראל
משרד החינוך
המינהל לחינוך התיישבותי, פנימייתי ועליית הנוער



22.01.2026

לכבוד,

גפ"ן

הנדון: מכתב המלצה והערכה הגב' יעל גרישפן

הננו ממליצים על יעל גרישפן, המכהנת כמדריכה בהשתלמויות לרכזי בגרות גמישה. במסגרת עבודתנו המשותפת, יעל מעבירה שתי השתלמויות מקצועיות המתקיימות בזום, המיועדות להכשיר וללוות רכזים בתחום חדש ומתפתח זה.

יעל מפגינה מקצועיות ברמה הגבוהה ביותר, ושליטה מלאה ברזי הבגרות הגמישה ובפדגוגיה הנדרשת להובלתה. היא מצליחה לצקת תוכן משמעותי ומעשיר גם בפלטפורמה המקוונת, תוך שמירה על קשב גבוה ומעורבות פעילה מצד המשתלמים. יכולתה לנהל את המפגשים בזום בצורה קולחת, תוך שימוש בכלים דיגיטליים מגוונים ויצירת שיח פורה בין המשתתפים, ראויה להערכה.

ההשתלמויות בהובלתה מתאפיינות בארגון מופתי, בהירות בהעברת המסרים ובמתן מענה סבלני ומקצועי לכל סוגיה העולה מן השטח. בנוסף גמישות מחשבתית וערנות לשובים בסוף כל מפגש. יעל משקיעה מאמצים רבים כדי להבטיח שכל רכז ורכזת יצאו עם ארגז כלים פרקטי וביטחון ביישום התהליכים בבתי הספר.

בברכה,

קרן אדרי

ניר הדר

מפקחת כוללת

מתכלל מיומנויות ובגרות גמישה

המינהל לחינוך התיישבותי

המינהל לחינוך התיישבותי

עמוד 1 מתוך 1	רח' השלושה 2 תל-אביב 61090, טלפון: 03-6883797, פקס: 03-6898689 כתובת אתר המשרד: http://www.kfar-olami.org.il	 www.gov.il
---------------	---	---