

07/01/2026

יום רביעי י"ח טבת תשפ"ו

לכל המעוניין,

הנדון: המלצה על השתלמות מוסדית בנושא פיתוח מיומנויות

אני מבקשת להמליץ בחום על יעל צמח-גרנישפון כמפתחת ומנחת השתלמות מוסדית לפיתוח מיומנויות. ההשתלמות התקיימה אצלנו כתהליך מובנה, מקצועי ומדויק, והעניקה לצוות בית הספר מענים פדגוגיים ופרקטיים ברמת יישום גבוהה, בהתאמה למתווה משרד החינוך, לצורכי השטח ולתפיסת הלמידה הבית-ספרית.

ההשתלמות קידמה מיומנויות למידה-הוראה במטרה לבסס שפה אחידה להטמעת המיומנויות במקצועות רבי-מלל. בנוסף, ההשתלמות תרמה לביסוס תרבות ארגונית כתשתית ליצירת אקלים מיטבי ולפיתוח כישורי חיים.

לאורך המפגשים עסקנו במיומנויות הבאות:

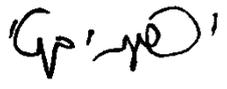
- שיתופיות ועבודת צוות - על בסיס זהות אישית ומקצועית, וחוזקות.
- אוריינות מידע - ארגון וניהול ידע.
- חשיבה יצירתית - פתרון בעיות והתמודדות עם אי-ודאות.
- לומד עצמאי - חיזוק הניהול העצמי/הכוונה עצמית.
- אתיקה דיגיטלית - חשיבה ביקורתית והתנהלות נכונה עם כלי בינה מלאכותית.
- אוריינות שפה - חשיבה, כתיבה ומיזוג טקסטים.
- תפקודים ניהוליים בתהליכי למידה - תכנון ובניית מחוויי מדידה והערכה.

יעל הנחתה ברמה גבוהה: שילוב מאוזן בין מסגרות חשיבה, מודלים וכלים יישומיים, לבין עיגון במקורות ובמחקרים מתוך תחקיר מעמיק שביצעה. בהשתלמות זו ניכר באופן ברור שהפיתוח וההנחה נשענים על חשיבה מחקרית, שפה מקצועית ותפיסה עדכנית של פדגוגיה ומיומנויות, כולל שילוב כלים דיגיטליים וכלי בינה מלאכותית להטמעה.

אחד היתרונות הבולטים היה הסדר הבהיר והאחידות הפדגוגית: כל מפגש נבנה באופן מדורג (הקניה ותרגול יישומי), ובסיומו קיבל הצוות תקציר מסודר של המיומנות וכלי עבודה להמשך. חומרי ההדרכה היו מעוצבים, נגישים ומגוונים, דבר שסייע לשותפות גבוהה של הצוות וליכולת לחזור לחומרים ולהטמיע אותם בפועל.

מעבר למקצועיות, אני מבקשת להדגיש את ההתנהלות הבין-אישית של יעל לאורך כל התהליך: שיח נעים, מכבד ומעצים, הקשבה אמיתית לצורכי הצוות, גמישות בהתאמות, ותחושת ביטחון לאורך כל הדרך. התנהלות זו הפכה את ההשתלמות לחוויה משמעותית ולא "עוד השתלמות".

מדובר בתהליך איכותי, מבוסס ידע ומחקר, ממוקד מיומנויות, ומיושם באופן סדור - תהליך שמוביל להטמעה אמיתית בבית הספר.

בברכה,

יפעת יקוטי

מנהלת התיכון השש-שנתי